



# Resolución de Presidencia

No. 218-2025-UNM

Lima, 23 de diciembre de 2025

Visto el correo electrónico del lunes 22 de diciembre de 2025 del Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, mediante el cual remite el proyecto del Plan Operativo Institucional – POI Anual 2026 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA).

## CONSIDERANDO:

Que de conformidad con el Artículo 18° de la Constitución Política del Perú de 1993 y el Artículo 8° de la Ley No. 30220 Ley Universitaria cada universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo, así como económico y se rige por sus propios estatutos en el marco de la Constitución y de las leyes;

Que, mediante el Artículo 1° de la Ley No. 30597 se denomina Universidad Nacional de Música al Conservatorio Nacional de Música, asimismo el Artículo 2° establece que deberá adecuar su estatuto y órganos de gobierno conforme a lo dispuesto en la Ley No. 30220 Ley Universitaria;

Que, el Artículo 4° de la Ley No. 30851, sobre la conformación de la Comisión Organizadora señala que, el Ministerio de Educación designa a los integrantes de la Comisión Organizadora de la Universidad Nacional de Música, previo procedimiento previsto en la norma; asimismo, el Artículo 29° de la Ley No. 30220 Ley Universitaria dispone que la Comisión Organizadora tiene a su cargo la aprobación del estatuto, reglamentos y documentos de gestión académica y administrativa de la universidad, así como su conducción y dirección hasta que se constituyan los órganos de gobierno que le correspondan de acuerdo con la ley;

Que mediante la Resolución Viceministerial No. 011-2025-MINEDU se reconfirma la Comisión Organizadora de la Universidad Nacional de Música designando al doctor Wilder Santiago Braúl Gómero como Presidente de la Comisión Organizadora, al Licenciado Armando Wilfredo Tarazona Padilla como Vicepresidente Académico y al doctor Ramon Thiago Mendes de Oliveira como Vicepresidente de Investigación;

Que, de conformidad con los incisos a), f), d) y m) del numeral 6.1.5 del Artículo VI de la Resolución Viceministerial No. 244-2021-MINEDU que aprueba el documento normativo "Disposiciones para la constitución y funcionamiento de las comisiones organizadoras de las universidades públicas en proceso de constitución", el Presidente de la Comisión Organizadora ejerce la representación legal de la Universidad y de la Comisión Organizadora, dirige la actividad académica de la universidad y su gestión administrativa, económica y financiera, está facultada a emitir resoluciones en los ámbitos de su competencia y tiene las funciones que le correspondan al Titular del Pliego en el marco de la normatividad vigente;

Que mediante la Resolución de Comisión Organizadora No. 136-2025-CO-UNM de 11 de abril de 2025 se aprueba el Estatuto de la Universidad Nacional de Música, versión actualizada;

Que mediante la Resolución de Comisión Organizadora No. 479-2023-CO-UNM del 29 de diciembre de 2023 se aprueba la versión actualizada del Reglamento de Organización y Funciones - ROF de la Universidad Nacional de Música;

Que, mediante el Decreto Legislativo No. 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, se crea el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN como órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN);

Que, el numeral 13.3 del artículo 13 del Decreto Legislativo No. 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, entre otros, dispone que el presupuesto del Sector Público tiene como finalidad el logro de resultados a favor de la población y del entorno, así como mejorar la equidad en observancia a la sostenibilidad y responsabilidad fiscal conforme a la normatividad vigente, y se articula con los instrumentos del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico – SINAPLAN;

Que, en el numeral 22.1 del artículo 22 de la Directiva No. 001-2024-CEPLAN/PCD, Directiva General de Planeamiento Estratégico del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico precisa que, el Plan Operativo Institucional – POI es un instrumento de gestión que presenta la estrategia de corto plazo de la institución a fin de implementar el PEI;

Que, mediante la Resolución No. 033-2017/CEPLAN/PCD de fecha 2 de junio de 2017 se aprobó la Guía para el Planeamiento Institucional, en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, aplicable a las entidades que integran el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico en los tres niveles de gobierno, gobiernos regionales, locales y ministerios, norma modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo No. 062-2017-/CEPLAN/PCD de fecha 23 de noviembre de 2017, la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo No. 053-2018-CEPLAN/PCD, de fecha 31 de octubre de 2018, la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo No. 016-2019/CEPLAN/PCD de fecha 25 de marzo de 2019 y la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo No. 0055-2024-CEPLAN/PCD de fecha 15 de junio de 2024;

Que, el numeral 3.2.2 Elaboración y Aprobación del POI de la "Guía para el Planeamiento Institucional", establece que la entidad con base en el POI Multianual toma la programación del primer año para realizar el proceso de ajuste de acuerdo con la priorización establecida y la asignación del presupuesto total de la entidad; para ello, una vez aprobado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), la entidad revisa que los recursos totales estimados en la programación del primer año del POI Multianual tengan consistencia con el PIA y, de no ser consistente, la entidad ajusta la programación, para finalmente obtener el POI Anual;







# Resolución de Presidencia

No. 218-2025-UNM

Página No. 2

Que mediante la Resolución de Presidencia No. 078-2025-UNM, se aprobó el Plan Operativo Institucional Multianual 2026 – 2028 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música;

Que mediante la Resolución de Presidencia No. 099-2025-UNM, se conforma el Grupo de Trabajo de la Universidad Nacional de Música, de carácter permanente, encargada de la aplicación del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, así como el Equipo de Técnico, el cual tiene como función asistir al Grupo de Trabajo en la elaboración del Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional Multianual;

Que mediante la Resolución de Presidencia No. 175-2025-UNM se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música;

Que, la Ley No. 32513, aprobó el Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2026 y mediante la Resolución de Presidencia No. 216-2025-UNM del 22 de diciembre de 2025 se aprobó el Presupuesto Institucional de Apertura de Gastos correspondiente al Año Fiscal 2026 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música, por lo que corresponde realizar el proceso de consistencia del POI Anual 2026 de la Universidad Nacional de Música, en relación con el PIA aprobado por el Pliego 561: Universidad Nacional de Música;

Que, mediante el Informe No. 018-2025-UNM/OPP-UPM, la Unidad de Planeamiento y Modernización con la conformidad de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto según el correo electrónico a la Presidencia de lunes 22 de diciembre de 2025, considera que es técnicamente factible aprobar el "Plan Operativo Institucional – POI Anual 2026 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música, consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)" lo que permitirá que la Universidad Nacional de Música cuente con el instrumento de gestión de planeamiento para su ejecución y evaluación, el cual se aprueba mediante Resolución de la Titular del Pliego;

Con el visado de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto; y

De conformidad con la Constitución Política del Perú de 1993 y sus modificatorias, la Ley No. 30220 Ley Universitaria, y sus modificatorias, la Ley No. 30597, Ley No. 30851, la Ley No. 32513, el Decreto Legislativo No. 1088, el Decreto Legislativo No. 1440, la Resolución Viceministerial No. 011-2025-MINEDU, la Resolución Viceministerial No. 244-2021-MINEDU, la Resolución Viceministerial No. 055-2022-MINEDU, la Resolución Viceministerial No. 053-2023-MINEDU, la Directiva No. 001-2024-CEPLAN/PCD, la Resolución No. 033-2017/CEPLAN/PCD y sus modificatorias, la Resolución de Comisión Organizadora No. 136-2025-CO-UNM, la Resolución de Comisión Organizadora No. 479-2023-CO-UNM, la Resolución de Presidencia No. 099-2025-UNM, la Resolución de Presidencia No. 078-2025-UNM, la Resolución de Presidencia No. 175-2025-UNM y la Resolución de Presidencia No. 216-2025-UNM.

## SE RESUELVE:

1º **APROBAR** el "Plan Operativo Institucional – POI Anual 2026 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música, consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)", el mismo que como anexo forma parte integrante de la presente Resolución.

2º **DISPONER** el cumplimiento de la presente Resolución a todas la Unidades Orgánicas de la Universidad Nacional de Música.

Regístrese y comuníquese.



Dr. WILDER S. BRAUL GOMERO  
Presidente de la Comisión Organizadora  
Universidad Nacional de Música



Universidad  
Nacional de Música



# PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL

## POI ANUAL 2026

Consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

Oficina de Planeamiento y Presupuesto  
Unidad de Planeamiento y Modernización  
Lima, diciembre de 2025

## CONTENIDO

<b>I. PRESENTACIÓN</b>	3
<b>II. DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL</b>	5
<b>III. SITUACIÓN FUTURA DESEADA</b>	7
<b>IV. MISIÓN INSTITUCIONAL</b>	8
<b>V. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL</b>	9
ORGANIGRAMA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MÚSICA	11
<b>VI. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES</b>	12
<b>VII. ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES</b>	16
6.1 PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR GENÉRICA DE GASTO	20
6.2 PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR RUBRO	21
6.3 PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR CENTRO DE COSTOS	22
<b>VIII. REPORTE DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL</b>	33
ANEXO B-5: POI ANUAL CON PROGRAMACIÓN FÍSICA Y FINANCIERA	33





## I. PRESENTACIÓN

La Universidad Nacional de Música (UNM), creada mediante la Ley N.º 30597, “Ley que denomina Universidad Nacional de Música al Conservatorio Nacional de Música”, constituye una institución de educación superior universitaria del Estado. El Artículo 2 de la citada ley dispone que la UNM adecue su estatuto y sus órganos de gobierno conforme a lo establecido en la Ley N.º 30220, Ley Universitaria, marco normativo bajo el cual la Universidad consolida su proceso de institucionalización y da inicio a sus funciones como universidad licenciada.

En ese contexto, la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), mediante la Resolución del Consejo Directivo N.º 0027-2025-SUNEDU-CD, ha otorgado la licencia institucional a la Universidad Nacional de Música para ofrecer el servicio educativo superior universitario, al haberse verificado el cumplimiento de las condiciones básicas de calidad exigidas por el sistema universitario. Dicho licenciamiento constituye un hito fundamental que respalda el inicio formal de las funciones académicas, de investigación y de gestión institucional de la UNM como universidad pública licenciada.

Asimismo, la Universidad Nacional de Música forma parte del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN), conforme a lo dispuesto en el Artículo 3 del Decreto Legislativo N.º 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), por lo que su gestión se orienta bajo un enfoque estratégico, articulado a las políticas nacionales de desarrollo y orientado a resultados.

De acuerdo con la metodología establecida en la Guía para el Planeamiento Institucional aprobada por el CEPLAN, corresponde a las entidades públicas la formulación de instrumentos de gestión institucional, tales como el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI), los cuales orientan el accionar institucional hacia el cumplimiento de los objetivos y acciones estratégicas definidos.

En ese marco, el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Universidad Nacional de Música constituye el instrumento de gestión que define la estrategia institucional para un periodo de cinco (05) años, estableciendo los objetivos estratégicos orientados a consolidar el proceso de institucionalización universitaria, fortalecer la calidad académica, promover la investigación y contribuir al desarrollo cultural del país.

El Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2026, consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) por el monto de S/ 33,823,558 (Treinta y tres millones ochocientos veintitrés mil quinientos cincuenta y ocho con 00/100 soles), aprobado mediante Resolución de Presidencia No. 216-2025, comprende la programación de 46 actividades operativas y 02 inversiones, vinculadas al componente “Mejoramiento de la Infraestructura de Educación Universitaria”, correspondientes a Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y Reposición (IOARR).

Las inversiones programadas comprenden:

- La IOARR con código N.º 2597933, por el monto de S/ 2,786,867 (Dos millones setecientos ochenta y seis mil ochocientos sesenta y siete con 00/100 soles), destinada al Reforzamiento Estructural y la Adquisición de Equipamiento y Mobiliario en la Universidad Nacional de Música (UNM), en Lima; y
- La IOARR N.º 2541744, denominada “Reforzamiento Estructural de Aula General, Auditorio y Ambiente Administrativo de la Universidad Nacional de Música (UNM)”, financiada con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 3,700,000 (Tres millones setecientos mil con 00/100 soles).

La entrada en vigor del Plan Operativo Institucional 2026 representa un instrumento clave en el inicio de funciones de la Universidad Nacional de Música como universidad licenciada, en tanto contribuye a mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión institucional en todos sus niveles. Asimismo, el POI coadyuva al fortalecimiento de la calidad académica y de la investigación, al mantenimiento de las condiciones básicas de calidad y al proceso de institucionalización universitaria, permitiendo a la UNM aportar de manera sostenida al desarrollo cultural, educativo y social del país.

## II. DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL

La Universidad Nacional de Música define su Declaración de Política Institucional, y Valores para orientar las actividades y el compromiso de quienes forman parte de la organización. Es Declaración de política institucional de la Universidad Nacional de Música:

---

*“Aportar al país ofreciendo formación musical especializada, promoción y acrecentamiento del patrimonio musical e investigación humanista, científica y tecnológica en el campo del arte y la cultura; cumpliendo con altos estándares de calidad; garantizando pertinencia, relevancia y efectividad en el servicio, con responsabilidad social y respeto por la propiedad artística e intelectual; cubriendo satisfactoriamente las demandas y expectativas de nuestros grupos de interés.”*

---

### 1.1 LINEAMIENTOS DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

La Política Institucional de la Universidad Nacional de Música está alineada a los Objetivos Prioritarios de la PNESTP.

- a) Garantizar las Condiciones Básicas de Calidad para la formación de profesionales en música y educación, competentes, líderes, creativos, innovadores, emprendedores, con valores y responsabilidad social.
- b) Desarrollar la investigación para la generación, promoción y gestión de la producción de conocimientos artístico-musicales, científicos, tecnológicos y humanísticos, que contribuyan al desarrollo sostenible de la región y el país.
- c) Promover y desarrollar actividades de extensión universitaria y proyección social que vincule la universidad con la sociedad para garantizar la transmisión de la experiencia artística, la transferencia de conocimientos musicales y de investigación.
- d) Desarrollar una gestión institucional eficiente, que garantice una calidad óptima de los servicios en las diferentes áreas de la comunidad universitaria.
- e) Impulsar la descentralización de la educación musical superior, reconociendo la diversidad cultural y territorial del país, y fortaleciendo las oportunidades de formación profesional de músicos en las regiones.
- f) Fomentar la internacionalización de la educación musical superior mediante alianzas, intercambios y cooperación académica que potencien la calidad formativa y la proyección internacional de los músicos del país.

### 1.2 VALORES INSTITUCIONALES

Los valores institucionales actúan como eslabones que vinculan el perfil del servidor de la UNM y la Misión institucional, de esta manera se definen las

características de una cultura institucional. Los valores permiten direccionar el buen actuar de la práctica laboral de los servidores de la UNM, estos valores son:

- 1 **LA EXCELENCIA.** Es la actitud y estado mental que se traduce en el esfuerzo y perseverancia en el trabajo, en el ámbito personal y social para alcanzar la mayor calidad y eficiencia, brindando el mejor resultado posible e incluso mayor al esperado.
- 2 **LA RESPONSABILIDAD.** Es asumir cabalmente las funciones, los actos y las consecuencias de los compromisos y las decisiones académicas y administrativas. Estos actos involucran cumplimiento, confianza, ética y transparencia.
- 3 **LA CREATIVIDAD E INNOVACIÓN.** Es generar nuevas ideas y soluciones para beneficio de la sociedad, lo que implica una apertura al cambio, producto del aprendizaje continuo. Es la búsqueda de nuevas estrategias para el éxito en un entorno cada vez más competitivo a nivel nacional e internacional.
- 4 **LA COMUNICACIÓN.** Es el intercambio de información y opiniones de manera veraz y oportuna. Fomenta la integración y el trabajo en equipo.
- 5 **EL COMPROMISO.** Es la identificación con la institución y el país; es hacer propios los objetivos institucionales y buscar cumplirlos siempre de manera puntual, prioritaria y proactivamente.
- 6 **LA TOLERANCIA.** Es aceptar y respetar a los miembros de la comunidad universitaria en la práctica de usos, costumbres, expresiones culturales, pluralismo de ideas, facilitando el diálogo, la empatía y la integración en el marco de los principios institucionales.



### III. SITUACIÓN FUTURA DESEADA

Asimismo, en el presente documento se declara la visión institucional, considerando a la Universidad como la institución de enseñanza musical más importante del Perú, líder en su rubro y la misma que ha formado a los músicos más destacados del país, declarándose de la siguiente manera:

---

*“En el año 2030, la Universidad Nacional de Música licenciada y acreditada en la carrera de Educación Musical es reconocida en América Latina como referente de calidad en la formación de músicos profesionales por su excelencia académica, investigación y alto nivel técnico–interpretativo. Cuenta con docentes altamente especializados en el ámbito artístico–musical y docentes RENACYT que desarrollan proyectos de alto impacto en investigación, innovación y emprendimiento artístico musical.*

*La UNM ejerce liderazgo descentralizado en la educación musical a nivel superior, reconociendo la diversidad cultural y territorial del país, y ha fortalecido su internacionalización mediante alianzas estratégicas, intercambios y cooperación académica logrando evidenciar su calidad formativa a través de la proyección internacional de sus egresados.*

*Ofrece programas de pregrado, posgrado y formación continua, impulsando propuestas educativas en música académica, tradicional, popular y contemporánea, así como en educación musical inclusiva, asumiendo compromiso social y cultural mediante la participación de los estudiantes en proyectos de responsabilidad social. Del mismo modo, desarrolla proyectos de investigación innovadores que contribuyen al conocimiento y la creatividad en el ámbito artístico y cultural, acorde con las nuevas tendencias y tecnologías aplicadas a la música.*

*Finalmente, la UNM ofrecerá sus servicios en una infraestructura moderna con espacios físicos y equipamiento especializados de acuerdo con su naturaleza artística, potenciando el uso de la tecnología y la innovación en la enseñanza. De esta manera, garantizará una formación inclusiva, accesible y de calidad.”*

---

## IV. MISIÓN INSTITUCIONAL

La Misión es la razón de ser de la entidad, en el marco de las competencias y funciones establecidas en su Ley que la denomina y la normativa que la reglamenta, considerando a la Universidad Nacional de Música como una comunidad académica dedicada a la formación de músicos profesionales. Adopta el concepto de la educación musical como derecho fundamental y servicio público esencial.

Por ello, la misión institucional de la Universidad Nacional de Música se define de la siguiente manera:

---

*“Formar músicos profesionales en el nivel universitario, ofreciendo a los estudiantes una formación artística y académica de excelencia, con enfoque intercultural, inclusivo y competitivo; impulsando la investigación científica, humanística y tecnológica, así como la creación artística, la preservación y difusión del patrimonio musical, y el ejercicio de la responsabilidad social universitaria para contribuir al desarrollo sostenible del país en un contexto globalizado.”*

---

## V. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

En el marco de la modificación de Reglamento de Organizaciones y Funciones, aprobado mediante la Resolución de Comisión Organizadora No.479-2023, la Universidad Nacional de Música cuenta con la siguiente estructura y organigrama:

### 3.1 Órganos de Alta Dirección

Asamblea Universitaria.  
Consejo Universitario  
Rectorado.  
Vicerrectorado Académico.  
Vicerrectorado de Investigación.

### 3.2 Órganos Especiales

Defensoría Universitaria.  
Tribunal de Honor.  
Comisión Permanente de Fiscalización.

### 3.3 Órgano de Control Institucional

Órgano de Control Institucional

### 3.4 Órganos de Asesoramiento

Oficina de Asesoría Jurídica.  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto.  
- Unidad de Planeamiento y Modernización.  
- Unidad de Presupuesto.  
- Unidad Formuladora.  
Oficina de Gestión de la Calidad.  
Oficina de Comunicación e Imagen Institucional.

### 3.5 Órganos de Apoyo

Secretaría General.  
- Unidad de Trámite Documentario, Archivo Central, y Grados y Títulos  
- Dirección General de Administración.  
Oficina de Recursos Humanos.  
- Unidad de Abastecimiento.  
- Unidad de Contabilidad.  
- Unidad de Tesorería.  
- Unidad Ejecutora de Inversiones.  
- Unidad de Servicios Generales.  
- Unidad de Tecnología de la Información y la Comunicación

### 3.6 Órganos de Línea

Consejo de Facultad  
Decanato  
- Departamentos Académicos



- Escuelas Profesionales
- Unidades de Investigación
- Unidades de Posgrado

### **Órgano Dependiente al Rectorado**

Escuela de Posgrado.

### **Órganos Dependientes al Vicerrectorado Académico**

Dirección de Promoción de Actividades Musicales y Responsabilidad Social.

Dirección de Bienestar Universitario.

Dirección de Gestión Académica y Registro

### **Órganos Dependientes al Vicerrectorado de Investigación.**

Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica.

Instituto de Investigación.

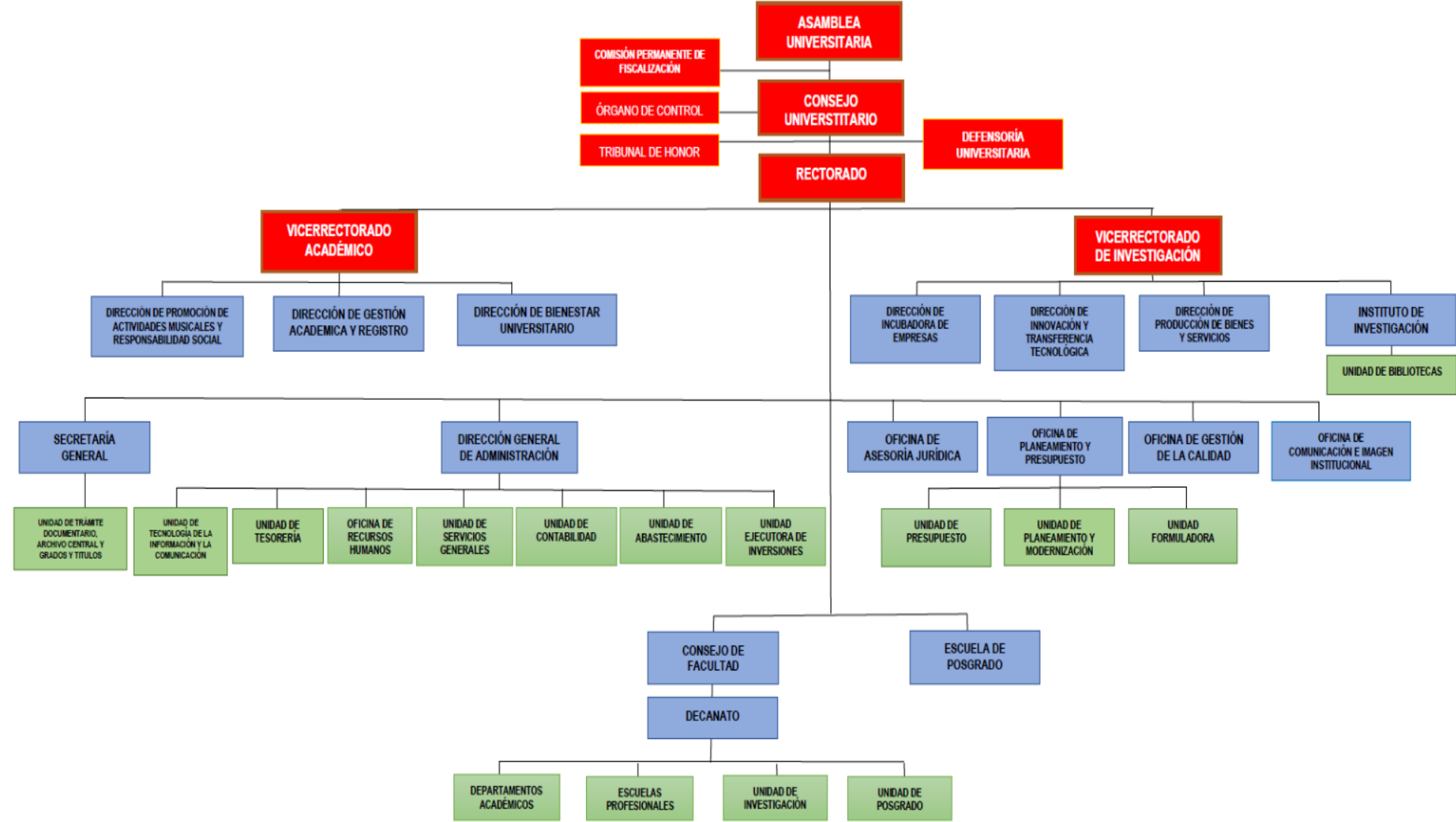
- Unidad de Bibliotecas

Dirección de Producción de Bienes y Servicios.

Dirección de Incubadora de Empresas.

Gráfico N.º 01:

ORGANIGRAMA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MÚSICA



## VI. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

### 5.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Los Objetivos Estratégicos Institucionales definen los resultados que se espera alcanzar para el periodo de cinco (05) años y se articulan con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050.

En ese sentido se han establecido cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) en el Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música, acorde con resultados iniciales que se espera lograr en cumplimiento de las funciones; los cuales se definen en dos tipos: Tipo I, se refiere a la población a la cual sirve la entidad y cuyas condiciones se busca mejorar a través de la entrega y uso de los bienes o servicios provistos), y, tipo II, que se refiere a las condiciones internas que la entidad busca mejorar o fortalecer.

**Tabla 1**  
**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES**

TIPO DE OEI	CÓDIGO OEI	OEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
Tipo I	OEI.01	Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes	Porcentaje de egresados que culminan sus estudios dentro del tiempo establecido en el programa curricular
			Porcentaje de egresados de la Sección de Estudios Superiores que culminan sus estudios dentro del tiempo establecido en el programa curricular
			Porcentaje de estudiantes que interrumpen su formación artístico-musical en los programas de la universidad
	OEI.02	Fomentar la investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria	Número de miembros de la comunidad universitaria que desarrollan trabajos de investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical organizados por la universidad
	OEI.03	Fortalecer la responsabilidad social universitaria en la comunidad interna y externa	Número de estudiantes y docentes que participan en las actividades musicales curriculares y extracurriculares por especialidad en la universidad
			Número de miembros de la comunidad universitaria que participan en programas y actividades de Responsabilidad Social Universitaria.
Tipo II	OEI.04	Fortalecer la gestión institucional	Porcentaje de satisfacción de los miembros de la comunidad universitaria con la gestión administrativa institucional

Elaborado: Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música



## 5.2 ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

A continuación, se presentan el veintiuno (21) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los Objetivos Estratégicos Institucionales del Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música con sus correspondientes indicadores, las cuales se concretan en productos (bienes, servicios y obras) que la institución entrega a sus usuarios, tomando en cuenta sus competencias y funciones.

**Tabla 2**

### ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes

OEI	CÓDIGO AEI	AEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
OEI.01	AEI.01.01	Planes curriculares por competencias implementados para los estudiantes universitarios	Número de planes curriculares implementados con enfoque por competencias
	AEI.01.02	Fortalecimiento de competencias permanentes dirigido a docentes	Número de capacitaciones ejecutadas para docentes
	AEI.01.03	Servicios académicos adecuados para la comunidad universitaria	Número de atenciones realizadas en la Biblioteca, Sonoteca y Videoteca
			Número de préstamos de instrumentos musicales efectuados en la Sala de Instrumentos
	AEI.01.04	Convenios interinstitucionales nacionales e internacionales implementados para la formación académica profesional de estudiantes y docentes	Número de participaciones de estudiantes y docentes en actividades de los convenios interinstitucionales
	AEI.01.05	Servicios y programas de bienestar universitario implementados para estudiantes y egresados	Número de servicios y programas de bienestar universitario implementados por la universidad

Elaborado: Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música

**Tabla 3**

### ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL

OEI.02 Fomentar la investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria

OEI	CÓDIGO AEI	AEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
OEI.02	AEI.02.01	Fomentar la investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria	Fomentar la investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria
	AEI.02.02	Fomentar la investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria	Fomentar la investigación, innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria

OEI	CÓDIGO AEI	AEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
	<b>AEI.02.03</b>	Repositorio Institucional actualizado para la comunidad	Número de registros ingresados en el Repositorio Institucional
	<b>AEI.02.04</b>	Productos de creación, interpretación y transferencia tecnológica desarrollados para la comunidad universitaria	Número de productos de creación, interpretación y transferencia tecnológica desarrollados para la comunidad universitaria
	<b>AEI.02.05</b>	Proyectos de emprendimiento con asesoría técnica pertinente para la comunidad universitaria	Número de proyectos de emprendimiento que recibieron asesoría técnica para la comunidad universitaria

Elaborado: Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música

**Tabla 4**

### ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL

OEI.03 Fortalecer la responsabilidad social universitaria en la comunidad interna y externa

OEI	CÓDIGO AEI	AEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
<b>OEI.03</b>	<b>AEI.03.01</b>	Programa de actividades musicales curriculares y extracurriculares implementados para los estudiantes	Número de actividades musicales curriculares y extracurriculares ejecutadas por especialidad
	<b>AEI.03.02</b>	Programas y actividades de Responsabilidad Social Universitaria implementados para la comunidad interna y externa	Número de programas y actividades de Responsabilidad Social Universitaria implementados para la comunidad interna y externa
	<b>AEI.03.03</b>	Centros de Producción implementados para la comunidad	Número de inscripciones efectivas de participantes en Cursos de Extensión de los Centros de Producción

Elaborado: Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música

**Tabla 5**

### ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional

OEI	CÓDIGO AEI	AEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
<b>OEI.04</b>	<b>AEI.04.01</b>	Gestión por procesos integral para la universidad	Porcentaje de procesos de nivel 1 con evaluación de resultados alcanzados
	<b>AEI.04.02</b>	Sostenibilidad de las Condiciones Básicas de Calidad permanente para la universidad	Porcentaje de indicadores de Condiciones Básicas de Calidad que se han mantenido en cumplimiento
	<b>AEI.04.03</b>	Gobierno y transformación digital implementados en la comunidad universitaria	Porcentaje de proyectos de tecnologías de la información implementados

OEI	CÓDIGO AEI	AEI DENOMINACIÓN	INDICADOR
	<b>AEI.04.04</b>	Mantenimiento de la tecnología de la información adecuado en beneficio de la comunidad universitaria	Número de equipos tecnológicos atendidos con mantenimiento preventivo
	<b>AEI.04.05</b>	Mantenimiento de infraestructura, equipamiento y mobiliario adecuados para la comunidad universitaria	Número de intervenciones de mantenimiento realizadas en infraestructura, equipamiento y mobiliario
	<b>AEI.04.06</b>	Gestión de riesgos y desastres implementado en la comunidad universitaria	Porcentaje de acciones de gestión del riesgo de desastres implementadas en la comunidad universitaria
	<b>AEI.04.07</b>	Fortalecimiento de la infraestructura adecuada para la comunidad universitaria	Porcentaje de ambientes académicos operativos Porcentaje de ambientes administrativos operativos
	<b>AEI.04.08</b>	Plan de Desarrollo de Personas permanente para el personal administrativo	Número de personal administrativo capacitados en el marco del Plan de Desarrollo de Personas

Elaborado: Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2026 - 2030 de la Universidad Nacional de Música



## VII. ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES

El Plan Operativo Institucional (POI) constituye el principal instrumento de gestión anual que articula el planeamiento estratégico institucional con el presupuesto público, en tanto consolida la programación de actividades e inversiones orientadas al logro de los objetivos institucionales priorizados, en concordancia con el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el marco normativo vigente.

En ese sentido, el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2026 del Pliego 561: Universidad Nacional de Música, consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2026, ha sido aprobado con la programación de 46 Actividades Operativas y 02 Inversiones, las cuales contribuyen de manera directa al fortalecimiento de la gestión institucional, la mejora de la calidad del servicio educativo universitario y el mantenimiento de las condiciones básicas de calidad exigidas para el funcionamiento de la universidad licenciada.

Las inversiones programadas se encuentran vinculadas al componente “Mejoramiento de la Infraestructura de Educación Universitaria” y corresponden a Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y Reposición (IOARR), orientadas a asegurar la adecuación, seguridad y funcionalidad de la infraestructura y el equipamiento institucional, en beneficio de la comunidad universitaria.

Las IOARR aprobadas son las siguientes:

- IOARR N.º 2541744: Reforzamiento estructural de aula general, auditorio y ambiente administrativo; remodelación de ambiente administrativo; y adquisición de otros activos, en la Administración Central de la sede histórica de la Universidad Nacional de Música, ubicada en la localidad de Lima, distrito de Lima, provincia y departamento de Lima, por un monto de S/ 3,700,000 (Tres millones setecientos mil con 00/100 soles).
- IOARR N.º 2597933: Reforzamiento estructural de aula general y ambiente administrativo; adquisición de equipamiento y mobiliario para ambientes de gestión administrativa y académica, en el local principal de la Universidad Nacional de Música, ubicado en la localidad de Lima, distrito de Lima, provincia y departamento de Lima, por un monto de S/ 2,786,867 (Dos millones setecientos ochenta y seis mil ochocientos sesenta y siete con 00/100 soles).

La ejecución de las actividades operativas y de las inversiones previstas en el POI Anual 2026 permitirá fortalecer la capacidad operativa y administrativa de la Universidad Nacional de Música, garantizar condiciones adecuadas de infraestructura y equipamiento, y contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales, en el marco del proceso de institucionalización y consolidación de la UNM como universidad pública licenciada.

**Tabla 6**  
**ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES POR CENTROS DE COSTOS DEL**  
**POI ANUAL 2026**

CENTRO DE COSTO Responsable	Centro de Costo	N.º	AO/I (*)	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA
DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	1	AO	AOI00170600017: GESTIÓN ADMINISTRATIVA	DOCUMENTO EMITIDO
	OFICINA DE RECURSOS HUMANOS	2	AO	AOI00170600040: GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO	ACCION
		3	AO	AOI00170600042: PAGO DE PENSIONES Y BENEFICIOS SOCIALES A CESANTES Y JUBILADOS	PLANILLA
	UNIDAD DE ABASTECIMIENTO	4	AO	AOI00170600073: GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO	CONTRATOS
		5	AO	AOI00170600085: GESTIÓN DE PATRIMONIO Y ALMACÉN	ACCION
	UNIDAD DE CONTABILIDAD	6	AO	AOI00170600038: GESTIÓN CONTABLE Y ACCIONES DE CONTROL PREVIO	DOCUMENTO EMITIDO
	UNIDAD DE EJECUTORA DE INVERSIONES	7	AO	AOI00170600109: GESTIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LAS INVERSIONES	ACCION
		8	I	AOI00170600147: MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE EDUCACIÓN UNIVERSITARIA - 2541744	PORCENTAJE
		9	I	AOI00170600163: MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE EDUCACIÓN UNIVERSITARIA - 2597933	PORCENTAJE
	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	10	AO	AOI00170600069: MANTENIMIENTO DE EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA	SERVICIO
		11	AO	AOI00170600074: GESTIÓN DE LOS SERVICIOS BÁSICOS Y GENERALES	ACCION
	UNIDAD DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN	12	AO	AOI00170600071: GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y TELECOMUNICACIONES	SERVICIO
	UNIDAD DE TESORERÍA	13	AO	AOI00170600084: GESTIÓN DEL SISTEMA DE TESORERÍA	REPORTE
		14	AO	AOI00170600105: GESTIÓN DE LA CAJA CHICA	ACCION
OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	15	AO	AOI00170600039: ASISTENCIA JURÍDICA A LA GESTIÓN DE LA ENTIDAD	DOCUMENTO EMITIDO
OFICINA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL	OFICINA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL	16	AO	AOI00170600033: PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES UNIVERSITARIAS Y GESTIÓN DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL	PROMOCION
OFICINA DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD	OFICINA DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD	17	AO	AOI00170600034: GESTIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA	ACCION
OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	18	AO	AOI00170600028: GESTIÓN DEL PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL	ACCION

CENTRO DE COSTO Responsable	Centro de Costo	N.º	AO/I (*)	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA
	UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACIÓN	19	AO	AOI00170600128:GESTIÓN DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y MODERNIZACIÓN	DOCUMENTO EMITIDO
	UNIDAD DE PRESUPUESTO	20	AO	AOI00170600129:GESTIÓN PRESUPUESTAL	DOCUMENTO EMITIDO
	UNIDAD FORMULADORA	21	AO	AOI00170600083:GESTIÓN DE LA UNIDAD FORMULADORA	ACCION
ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	22	AO	AOI00170600043:GESTIÓN DE CONTROL Y AUDITORIA	ACCION
PRESIDENCIA DE COMISIÓN ORGANIZADORA	PRESIDENCIA DE COMISIÓN ORGANIZADORA	23	AO	AOI00170600029:CONDUCCIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	SESION
SECRETARÍA GENERAL	SECRETARÍA GENERAL	24	AO	AOI00170600063:GESTIÓN DE LA SECRETARIA GENERAL	DOCUMENTO EMITIDO
		25	AO	AOI00170600064:GESTIÓN DEL TRÁMITE DOCUMENTARIO	EXPEDIENTE TRAMITADO
		26	AO	AOI00170600094:GESTIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL	ACCION
		27	AO	AOI00170600095:GESTIÓN Y EXPEDICIÓN DE GRADOS Y TÍTULOS	INSCRIPCION
VICEPRESIDENCIA ACADÉMICA	DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	28	AO	AOI00170600076:GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO ESTUDIANTIL	ESTUDIANTES
		29	AO	AOI00170600149:PRESTACIÓN DE SERVICIO DE SALUD	ESTUDIANTES
		30	AO	AOI00170600150:PRESTACIÓN DE SERVICIO PSICOPEDAGÓGICO	ESTUDIANTES
		31	AO	AOI00170600153:PRESTACION DE SERVICIO DE ALIMENTACION SALUDABLE	ESTUDIANTES
		32	AO	AOI00170600154:PRESTACIÓN DE PROGRAMA DE AYUDA	ESTUDIANTES
	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ACADÉMICA Y REGISTRO	33	AO	AOI00170600077:SERVICIOS ACADÉMICOS Y REGISTROS	ACCION
		34	AO	AOI00170600078:DESARROLLO DE LA CAPACITACION A DOCENTES	CAPACITACION
	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES MUSICALES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	35	AO	AOI00170600048:DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	EVENTO CULTURAL
		36	AO	AOI00170600067:ACCIONES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	ACCION
	SECCIÓN DE ESTUDIOS PREPARATORIOS	37	AO	AOI00170600047:GESTIÓN DE LA SECCIÓN DE ESTUDIOS PREPARATORIOS DEL CNM	ESTUDIANTES
	SECCIÓN DE ESTUDIOS SUPERIORES	38	AO	AOI00170600046:GESTIÓN DE LA SECCIÓN ESTUDIOS SUPERIORES DEL CNM	ESTUDIANTES
	VICEPRESIDENCIA ACADÉMICA	39	AO	AOI00170600052:GESTIÓN DEL VICERRECTORADO ACADÉMICO	ACCION

CENTRO DE COSTO Responsable	Centro de Costo	N.º	AO/I (*)	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA
		40	AO	AOI00170600081:EJERCICIO DE LA DOCENCIA UNIVERSITARIA	DOCENTE
		41	AO	AOI00170600086:PROCESO DE ADMISIÓN	PARTICIPANTE
		42	AO	AOI00170600101:EJERCICIO DE LA DOCENCIA DEL CNM	DOCENTE
VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	43	AO	AOI00170600058:GESTIÓN Y PRODUCCIÓN DE LA INNOVACIÓN MUSICAL Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	ACTIVIDAD EFECTUADA
	DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	44	AO	AOI00170600079:GESTIÓN DE CURSOS DE EXTENSIÓN	PARTICIPANTE
	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	45	AO	AOI00170600061:GESTIÓN DEL FONDO EDITORIAL	PUBLICACION
		46	AO	AOI00170600080:GESTIÓN DE BIBLIOTECA, SONOTECA Y VIDEOTECA	PERSONA ATENDIDA
		47	AO	AOI00170600146:GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	PROYECTOS DE INVESTIGACION
	VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	48	AO	AOI00170600050:GESTIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	ACCION

Elaborado: Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Aplicativo CEPLAN

(\*) Actividad Operativa - AO / Inversión – I



## 6.1 PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR GENÉRICA DE GASTO

En la Tabla 7 se presenta el presupuesto por genérica de gasto del PIA 2026 presenta un incremento total del 20% respecto al 2025, impulsado principalmente por el fuerte aumento en la Adquisición de Activos No Financieros (+232%), lo que evidencia una mayor orientación hacia inversiones. También se observa un crecimiento moderado en Personal y Obligaciones Sociales (+8.51%), mientras que Bienes y Servicios reduce su participación y monto en 5.34%, pasando de 47.07% a 37.07% del total. Asimismo, las Pensiones disminuyen en 12.09% y los Otros Gastos registran un incremento significativo, aunque representan una proporción menor del presupuesto. En conjunto, la estructura del gasto para 2026 muestra un mayor énfasis en inversión y recursos humanos, acompañado de una reducción en gastos operativos.

**Tabla 7**  
**PIA 2026 vs PIA 2025 POR GENERICAS DE GASTO**  
(En soles)

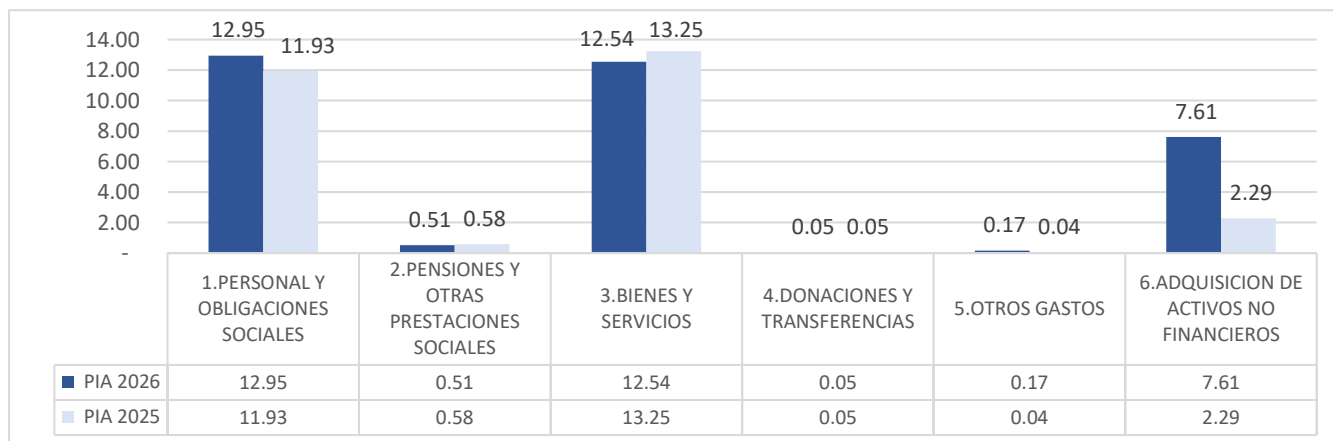
GENÉRICA DE GASTO	PIA 2026		PIA 2025		VARIACIÓN PIA	
	Soles	%	Soles	%	Soles	%
1.PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	12,945,339	38.27%	11,930,542	42.40%	1,014,797	8.51%
2.PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	510,914	1.51%	581,164	2.07%	- 70,250	- 12.09%
3.BIENES Y SERVICIOS	12,538,674	37.07%	13,245,685	47.07%	- 707,011	-5.34%
4.DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	49,762	0.15%	49,762	0.18%	-	0.00%
5.OTROS GASTOS	171,079	0.51%	42,536	0.15%	128,543	302.20%
6.ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	7,607,790	22.49%	2,289,293	8.14%	5,318,497	232.32%
<b>Total</b>	<b>33,823,558</b>	<b>100%</b>	<b>28,138,982</b>	<b>100%</b>	<b>5,684,576</b>	<b>20%</b>

Elaborado por la Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Resolución de Presidencia No. 216-2025 Aprobación del PIA 2026 de la UNM

Asimismo, se presenta el Grafico N.º02 en el cual se presenta la distribución del PIA por Genérica de Gastos:

**Gráfico N°02**  
**DISTRIBUCIÓN DEL PIA 2026 vs PIA 2025 POR GENERICAS DE GASTO**  
(En millones de soles)



Elaborado por la Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Resolución de Presidencia No. 216-2025 Aprobación del PIA 2026 de la UNM

## 6.2 PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR RUBRO

El presupuesto por genérica de gasto para el PIA 2026 muestra un incremento global del 20% respecto al 2025, explicado principalmente por el aumento de los Recursos Ordinarios, que crecen en 18% y continúan siendo la principal fuente de financiamiento, representando más del 90% del total. Los Recursos Directamente Recaudados también muestran un incremento significativo del 52%, elevando su participación de 7.57% a 9.56%. En contraste, los Recursos Determinados presentan una reducción del 17%, disminuyendo su peso dentro de la estructura presupuestal.

**Tabla 8**

### PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA – PIA 2026 vs 2025 FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y RUBRO

(En soles)

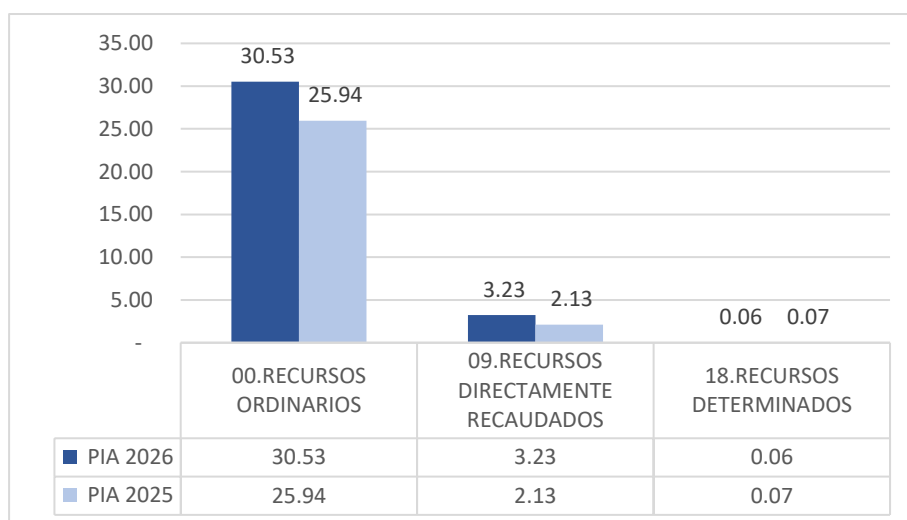
GENÉRICA DE GASTO	PIA 2026		PIA 2025		VARIACIÓN	
	Soles	%	Soles	%	Soles	%
<b>1.RECURSOS ORDINARIOS</b>	<b>30,533,537</b>	<b>90.27%</b>	<b>25,942,694</b>	<b>92.19%</b>	<b>4,590,843</b>	<b>18%</b>
00.RECURSOS ORDINARIOS	30,533,537	90.27%	25,942,694	92.19%	4,590,843	18%
<b>2.RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS</b>	<b>3,234,473</b>	<b>9.56%</b>	<b>2,129,744</b>	<b>7.57%</b>	<b>- 2,074,196</b>	<b>52%</b>
09.RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	3,234,473	9.56%	2,129,744	7.57%	- 2,074,196	52%
<b>5.RECURSOS DETERMINADOS</b>	<b>55,548</b>	<b>0.16%</b>	<b>66,544</b>	<b>0.24%</b>	<b>3,167,929</b>	<b>-17%</b>
18.CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	55,548	0.16%	66,544	0.24%	3,167,929	-17%
<b>Total</b>	<b>33,823,558</b>	<b>100.00%</b>	<b>28,138,982</b>	<b>100.00%</b>	<b>5,684,576</b>	<b>20%</b>

Elaborado por la Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Resolución de Presidencia No. 216-2025 Aprobación del PIA 2026 de la UNM

Asimismo, se presenta el Grafico N.º03 en el cual se presenta la distribución del PIA vs PIM por Rubro:

**Gráfico N°03**  
**DISTRIBUCIÓN DEL PIA 2026 vs PIA 2025 POR RUBRO**  
(En millones de soles)



Elaborado por la Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Resolución de Presidencia No. 216-2025 Aprobación del PIA 2026 de la UNM

### 6.3 PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR CENTRO DE COSTOS

El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para el año fiscal 2026 de la UNM ascendió a S/. 33,823,558 (treinta y tres millones ochocientos veintitrés mil quinientos cincuenta y ocho con 00/100 soles) por toda fuente de financiamiento, aprobado a través de la Resolución de Presidencia No. 216-2025-UNM.

A continuación, se presenta de manera resumida el PIA a nivel de Centros de Costos:

**Tabla 9**

#### PROGRAMACIÓN FINANCIERA DEL PIA 2026 A NIVEL DE CENTROS DE COSTOS

CENTRO DE COSTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIA (S/)
DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	283,852
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	959,690
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	39,850
		Total DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	
DIRECCIÓN DE GESTIÓN ACADÉMICA Y REGISTRO	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	154,942
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	35,000
Total DIRECCIÓN DE GESTIÓN ACADÉMICA Y REGISTRO			189,942
DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	223,482
Total DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA			223,482
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	138,762
	2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2.3. BIENES Y SERVICIOS	1,200,000
Total DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS			1,338,762
DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES MUSICALES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	338,580
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	272,400
Total DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES MUSICALES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL			610,980
DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	168,742
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	7,200
		2.4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	49,762
		Total DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	217,482
	5. RECURSOS DETERMINADOS	2.3. BIENES Y SERVICIOS	290,200
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	55,548
Total INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN			563,230
OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	153,156
Total OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA			153,156
OFICINA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	199,113
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	62,500
Total OFICINA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL			261,613
OFICINA DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	199,112

CENTRO DE COSTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIA (S/)
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	15,000
Total OFICINA DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD			214,112
OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	156,741
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	54,000
Total OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO			210,741
OFICINA DE RECURSOS HUMANOS	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	1,448,183
		2.2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	510,914
		2.5. OTROS GASTOS	136,043
Total OFICINA DE RECURSOS HUMANOS			2,095,140
ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	152,340
Total ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL			152,340
PRESIDENCIA DE COMISIÓN ORGANIZADORA	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	236,772
Total PRESIDENCIA DE COMISIÓN ORGANIZADORA			236,772
SECCIÓN DE ESTUDIOS PREPARATORIOS	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	173,312
	2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	79,626
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	678,050
Total SECCIÓN DE ESTUDIOS PREPARATORIOS			930,988
SECCIÓN DE ESTUDIOS SUPERIORES	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	199,112
	2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2.3. BIENES Y SERVICIOS	960,000
Total SECCIÓN DE ESTUDIOS SUPERIORES			1,159,112
SECRETARÍA GENERAL	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	240,293
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	33,600
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	17,384
	2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2.3. BIENES Y SERVICIOS	55,273
Total SECRETARÍA GENERAL			346,550
UNIDAD DE ABASTECIMIENTO	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	282,053
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	234,000
Total UNIDAD DE ABASTECIMIENTO			516,053
UNIDAD DE CONTABILIDAD	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	123,552
Total UNIDAD DE CONTABILIDAD			123,552
UNIDAD DE EJECUTORA DE INVERSIONES	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	133,288
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	6,582,757
Total UNIDAD DE EJECUTORA DE INVERSIONES			6,716,045
UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACIÓN	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	78,370
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	84,000
Total UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACIÓN			162,370
UNIDAD DE PRESUPUESTO	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	78,371

CENTRO DE COSTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIA (S/)
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	48,000
Total UNIDAD DE PRESUPUESTO			126,371
UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	275,823
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	3,182,805
		2.5. OTROS GASTOS	35,036
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	203,974
		Total UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	
UNIDAD DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	265,853
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	1,010,720
Total UNIDAD DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN			1,276,573
UNIDAD DE TESORERÍA	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	187,112
	2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2.3. BIENES Y SERVICIOS	388,660
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	83,000
Total UNIDAD DE TESORERÍA			658,772
UNIDAD FORMULADORA	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	78,360
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	60,000
Total UNIDAD FORMULADORA			138,360
VICEPRESIDENCIA ACADÉMICA	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	6,517,839
		2.3. BIENES Y SERVICIOS	2,578,426
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	616,651
	2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2.3. BIENES Y SERVICIOS	246,150
		2.6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	12,000
		Total VICEPRESIDENCIA ACADÉMICA	
VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	1. RECURSOS ORDINARIOS	2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	240,742
Total VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN			240,742
Total			33,823,558

Elaborado por la Unidad de Planeamiento y Modernización

Fuente: Resolución de Presidencia No. 216-2025 Aprobación del PIA 2026 de la UNM



## VIII. REPORTE DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL

### ANEXO B-5: POI ANUAL CON PROGRAMACIÓN FÍSICA Y FINANCIERA



**Anexo B-5**  
**PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL FÍSICA Y FINANCIERA (Consistenciado)**  
**Año : 2026**

Periodo PEI : 2026 - 2030  
 Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL  
 Sector : 10 - EDUCACION  
 Pliego : 561 - U.N. DE MUSICA  
 Unidad Ejecutora : 001706 - UNIVERSIDAD NACIONAL DE MUSICA

**Centro de Costo:** 03.01 - PRESIDENCIA DE COMISIÓN ORGANIZADORA

**OEI.04 Fortalecer la gestión institucional**

**AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad**

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600029	CONDUCCIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	150101 : LIMA	133 : SESION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	26	26	22	28	25	25	30	29	24	27	25	26	313
						19,797.54	19,797.54	19,797.54	19,797.54	19,797.54	19,797.54	20,397.54	19,797.54	19,797.54	19,797.54	19,797.54	18,399.06	236,772.00

**Centro de Costo:** 04.01 - OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA

**OEI.04 Fortalecer la gestión institucional**

**AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad**

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600039	ASISTENCIA JURIDICA A LA GESTION DE LA ENTIDAD	150101 : LIMA	037 : DOCUMENTO EMITIDO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	5	5	5	8	6	6	9	7	7	6	5	8	77
						12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	13,561.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	9,976.97	153,156.00

**Centro de Costo:** 05.01 - OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

**OEI.04 Fortalecer la gestión institucional**

**AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad**

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600028	GESTION DEL PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	54
						42,211.73	15,211.73	15,211.73	15,211.73	15,211.73	15,211.73	15,811.73	15,211.73	15,211.73	15,211.73	15,211.73	15,811.97	210,741.00

**Centro de Costo:** 05.02 - UNIDAD FORMULADORA

**OEI.04 Fortalecer la gestión institucional**

**AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad**

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600083	GESTIÓN DE LA UNIDAD FORMULADORA	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	3	4	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	31
						11,480.87	11,480.87	11,480.87	11,480.87	11,480.87	11,480.87	11,780.87	11,480.87	11,480.87	11,480.87	11,480.87	11,770.43	138,360.00

**Centro de Costo:** 05.03 - UNIDAD DE PRESUPUESTO

**OEI.04 Fortalecer la gestión institucional**

**AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad**

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600129	GESTIÓN PRESUPUESTAL	150101 : LIMA	037 : DOCUMENTO EMITIDO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	2	4	23
						10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,530.00	10,541.00	126,371.00

**Centro de Costo:** 05.04 - UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACIÓN

**OEI.04 Fortalecer la gestión institucional**

**AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad**

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600128	GESTIÓN DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y MODERNIZACIÓN	150101 : LIMA	037 : DOCUMENTO EMITIDO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0 13,530.00	1 13,530.00	3 13,530.00	3 13,530.00	0 13,530.00	1 13,530.00	3 13,530.00	2 13,530.00	1 13,530.00	0 13,530.00	0 13,530.00	2 13,540.00	16 162,370.00

Centro de Costo: 06.01 - OFICINA DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																		
AEI.04.02 Sostenibilidad de las Condiciones Básicas de Calidad permanente para la universidad																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600034	GESTIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	1 16,442.60	0 16,442.60	1 16,442.60	0 16,442.60	2 22,442.60	1 17,442.60	1 22,842.60	1 18,942.60	1 16,442.60	0 16,442.60	1 16,442.60	0 17,343.40	9 214,112.00

Centro de Costo: 07.01 - OFICINA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																		
AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600033	PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES UNIVERSITARIAS Y GESTIÓN DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL	150101 : LIMA	487 : PROMOCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	9 20,592.00	8 44,592.00	12 47,092.00	28 16,592.00	27 16,592.00	50 16,592.00	61 16,592.00	40 16,592.00	61 16,592.00	62 16,592.00	141 16,592.00	96 16,601.00	595 261,613.00

Centro de Costo: 08.01 - SECRETARÍA GENERAL

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																		
AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600063	GESTIÓN DE LA SECRETARIA GENERAL	150101 : LIMA	037 : DOCUMENTO EMITIDO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	35 21,423.48	44 21,423.48	153 21,423.48	86 21,423.48	47 21,423.48	41 21,423.48	46 22,623.48	135 21,423.48	77 21,423.48	64 9,900.68	46 0.00	81 0.00	855 203,912.00
AOI00170600064	GESTIÓN DEL TRÁMITE DOCUMENTARIO	150101 : LIMA	055 : EXPEDIENTE TRAMITADO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	189 2,980.87	242 2,980.87	184 2,980.87	385 2,980.87	181 2,980.87	142 2,980.87	201 20,664.87	216 2,980.87	187 2,980.87	212 2,980.87	178 2,980.87	156 3,291.43	2473 53,765.00
AOI00170600094	GESTIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	6 2,800.00	5 2,800.00	7 2,800.00	4 2,800.00	6 2,800.00	8 2,800.00	9 2,800.00	10 2,800.00	9 2,800.00	10 2,800.00	11 2,800.00	17 2,800.00	102 33,600.00
AOI00170600095	GESTIÓN Y EXPEDICIÓN DE GRADOS Y TÍTULOS	150101 : LIMA	141 : INSCRIPCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	2 0.00	14 0.00	13 0.00	13 20,000.00	14 0.00	7 0.00	0 0.00	0 20,000.00	0 0.00	0 0.00	4 0.00	0 15,273.00	67 55,273.00

Centro de Costo: 09.01 - DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																		
AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600017	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	150101 : LIMA	037 : DOCUMENTO EMITIDO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	2 13,961.73	2 21,161.73	2 13,961.73	2 13,961.73	2 13,961.73	2 13,961.73	2 34,561.73	2 13,961.73	2 13,961.73	2 13,961.73	2 13,961.73	2 44,324.97	24 225,704.00

Centro de Costo: 09.02 - OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																		
AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600040	GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	6 80,585.85	6 72,985.85	6 72,985.85	6 72,985.85	6 72,985.85	6 171,727.90	8 215,928.85	6 164,808.00	6 164,808.00	6 164,808.00	6 164,808.00	8 164,808.00	76 1,584,226.00
AOI00170600042	PAGO DE PENSIONES Y BENEFICIOS SOCIALES A CESANTES Y JUBILADOS	150101 : LIMA	137 : PLANILLA	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	3 50,000.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 41,500.00	3 45,914.00	36 510,914.00

**Centro de Costo:** 09.03 - UNIDAD DE ABASTECIMIENTO

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																			
AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION													Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600073	GESTION DE ABASTECIMIENTO	150101 : LIMA	166 : CONTRATOS	1 : Muy Alta	Fisico	60	46	49	59	59	49	49	49	59	49	49	55	632	
					Financiero S/.	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,004.00	38,009.00	456,053.00		
AOI00170600085	GESTIÓN DE PATRIMONIO Y ALMACÉN	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico	8	7	5	4	4	4	6	4	6	4	4	5	61	
					Financiero S/.	0.00	60,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	60,000.00	

**Centro de Costo:** 09.04 - UNIDAD DE CONTABILIDAD

[illegible]

**Centro de Costo:** 09.05 - UNIDAD DE TESORERÍA

[illegible]

**Centro de Costo:** 09.06 - UNIDAD DE EJECUTORA DE INVERSIONES

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																			
AEI.04.07 Fortalecimiento de la infraestructura adecuada para la comunidad universitaria																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600109	GESTIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LAS INVERSIONES	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
						10,961.73	106,851.73	10,961.73	10,961.73	10,961.73	10,961.73	11,561.73	10,961.73	10,961.73	10,961.73	10,961.73	12,108.97	229,178.00	
AOI00170600147	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE EDUCACION UNIVERSITARIA - 2541744	150101 : LIMA	155 : PORCENTAJE	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	0	9.27	1.21	13.14	15.63	17.39	20.51	19.06	3.79	0	100	
						0.00	0.00	0.00	342,991.00	44,807.00	486,137.00	578,232.00	643,326.00	758,928.00	705,203.00	140,376.00	0.00	3,700,000.00	
AOI00170600163	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE EDUCACION UNIVERSITARIA - 2597933	150101 : LIMA	155 : PORCENTAJE	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.13	23.84	15.30	59.27	
						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	285,947.00	338,698.00	2,162,222.00	2,786,867.00	

**Centro de Costo:** 09.07 - UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																			
AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600074	GESTION DE LOS SERVICIOS BASICOS Y GENERALES	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
						164,010.25	199,046.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,010.25	164,015.25	2,003,164.00	
OEI.04 Fortalecer la gestión institucional																			
AEI.04.05 Mantenimiento de infraestructura; equipamiento y mobiliario adecuados para la comunidad universitaria																			

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600069	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA	150101 : LIMA	107 : SERVICIO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	1	41	34	26	21	18	30	23	19	10	12	5	240
						124,708.00	158,708.00	67,108.00	149,708.00	7,708.00	72,708.00	211,682.00	7,708.00	86,541.00	73,541.00	367,177.00	367,177.00	1,694,474.00

Centro de Costo: 09.08 - UNIDAD DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional

AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600071	GESTION DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y TELECOMUNICACIONES	150101 : LIMA	107 : SERVICIO	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	4	3	8	5	3	3	3	3	3	4	3	2	44
						650,854.20	40,134.20	40,134.20	40,134.20	190,134.20	40,134.20	41,934.20	70,134.20	40,134.20	40,335.20	41,255.00	41,255.00	1,276,573.00

Centro de Costo: 10.01 - VICEPRESIDENCIA ACADÉMICA

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes

AEI.01.01 Planes curriculares por competencias implementados para los estudiantes universitarios

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600052	GESTIÓN DEL VICERRECTORADO ACADÉMICO	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	5	69
						195,061.40	195,061.40	195,061.40	195,061.40	195,061.40	507,061.40	195,961.40	195,061.40	195,061.40	195,061.40	190,458.80	1,012,770.20	3,466,743.00
AOI00170600086	PROCESO DE ADMISIÓN	150101 : LIMA	245 : PARTICIPANTE	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150
						0.00	246,150.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	246,150.00

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes

AEI.01.02 Fortalecimiento de competencias permanentes dirigido a docentes

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600081	EJERCICIO DE LA DOCENCIA UNIVERSITARIA	150101 : LIMA	240 : DOCENTE	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
						115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,551.00	115,559.00	1,386,620.00
AOI00170600101	EJERCICIO DE LA DOCENCIA DEL CNM	150101 : LIMA	240 : DOCENTE	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121
						400,581.57	386,981.57	386,981.57	386,981.57	386,981.57	386,981.57	413,381.57	386,981.57	386,981.57	386,981.57	386,981.57	574,755.73	4,871,553.00

Centro de Costo: 10.02 - DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES MUSICALES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

OEI.03 Fortalecer la responsabilidad social universitaria en la comunidad interna y externa

AEI.03.01 Programa de actividades musicales curriculares y extracurriculares implementados para los estudiantes

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600048	DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	150101 : LIMA	048 : EVENTO CULTURAL	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	5	10	11	23	63	97	56	58	34	36	103	53	549
						227,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,884.00	29,885.00	556,609.00

OEI.03 Fortalecer la responsabilidad social universitaria en la comunidad interna y externa

AEI.03.02 Programas y actividades de Responsabilidad Social Universitaria implementados para la comunidad interna y externa

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600067	ACCIONES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	0	1	0	0	1	1	0	2	1	9	15
						4,480.87	4,480.87	4,480.87	4,480.87	4,480.87	4,480.87	4,780.87	4,480.87	4,480.87	4,480.87	4,480.87	4,781.43	54,371.00

Centro de Costo: 10.03 - DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes

AEI.01.05 Servicios y programas de bienestar universitario implementados para estudiantes y egresados

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600076	GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO ESTUDIANTIL	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	3	5	9	10	10	8	9	10	9	10	8	9	10
						18,423.47	18,423.47	26,423.47	18,423.47	18,423.47	18,423.47	19,623.47	18,423.47	18,423.47	18,423.47	18,423.47	79,993.83	291,852.00



AOI00170600149	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE SALUD	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0 11,434.00	0 12,434.00	35 0.00	39 0.00	44 0.00	40 0.00	24 0.00	15 0.00	44 0.00	45 0.00	44 0.00	10 0.00	340 23,868.00
AOI00170600150	PRESTACIÓN DE SERVICIO PSICOPEDAGÓGICO	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0 0.00	0 0.00	5 0.00	10 1,500.00	10 0.00	10 0.00	5 0.00	5 0.00	10 0.00	10 0.00	10 0.00	5 0.00	80 1,500.00
AOI00170600153	PRESTACION DE SERVICIO DE ALIMENTACION SALUDABLE	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0 0.00	0 0.00	40 70,082.00	75 70,082.00	75 70,082.00	25 70,082.00	5 96,432.00	25 70,082.00	25 70,082.00	75 70,082.00	25 70,082.00	15 70,084.00	385 727,172.00
AOI00170600154	PRESTACIÓN DE PROGRAMA DE AYUDA	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0 0.00	5 3,000.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	0 23,600.00	255 23,600.00	255 239,000.00

**Centro de Costo:** 10.04 - DIRECCIÓN DE GESTIÓN ACADÉMICA Y REGISTRO

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes																			
AEI.01.02 Fortalecimiento de competencias permanentes dirigido a docentes																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600078	DESARROLLO DE LA CAPACITACION A DOCENTES	150101 : LIMA	227 : CAPACITACION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	2	1	4	0	0	2	0	0	0	0	9	
						0.00	0.00	4,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,200.00	
OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes																			
AEI.01.03 Servicios académicos adecuados para la comunidad universitaria																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600077	SERVICIOS ACADÉMICOS Y REGISTROS	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	1	1	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	16	
						18,942.60	21,442.60	18,942.60	18,942.60	18,942.60	18,942.60	19,842.60	21,442.60	18,942.60	4,358.60	2,500.00	2,500.00	185,742.00	

**Centro de Costo:** 10.05 - SECCIÓN DE ESTUDIOS SUPERIORES

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes																		
AEI.01.01 Planes curriculares por competencias implementados para los estudiantes universitarios																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600046	GESTIÓN DE LA SECCIÓN ESTUDIOS SUPERIORES DEL CNM	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico	0	0	443	443	443	443	443	443	443	443	443	443	443
					Financiero S/.	53,737.34	53,737.34	673,737.34	53,737.34	53,737.34	53,737.34	54,937.34	48,414.62	28,333.00	28,333.00	28,333.00	28,337.00	1,159,112.00

**Centro de Costo:** 10.06 - SECCIÓN DE ESTUDIOS PREPARATORIOS

OEI.03 Fortalecer la responsabilidad social universitaria en la comunidad interna y externa																			
AEI.03.03 Centros de Producción implementados para la comunidad																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600047	GESTIÓN DE LA SECCIÓN DE ESTUDIOS PREPARATORIOS DEL CNM	150101 : LIMA	408 : ESTUDIANTES	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	456	456	456	456	456	456	456	456	456	456	456	456
						15,192.60	18,242.60	49,275.60	85,405.60	85,405.60	85,405.60	165,931.60	85,405.60	85,405.60	85,405.60	85,405.60	85,405.60	84,506.40	930,988.00

**Centro de Costo:** 11.01 - VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN

OEI.02 Fomentar la investigación; innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria																			
AEI.02.01 Producciones artístico-musicales y de investigación publicados para la comunidad universitaria																			
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
AOI00170600050	GESTIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	3	3	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	51	
						19,961.73	19,961.73	19,961.73	19,961.73	19,961.73	19,961.73	20,561.73	19,961.73	19,961.73	19,961.73	19,961.73	20,562.97	240,742.00	

**Centro de Costo:** 11.02 - DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

OEI.02 Fomentar la investigación; innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria																		
AEI.02.04 Productos de creación; interpretación y transferencia tecnológica desarrollados para la comunidad universitaria																		
COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600058	GESTIÓN Y PRODUCCIÓN DE LA INNOVACIÓN MUSICAL Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	150101 : LIMA	363 : ACTIVIDAD EFECTUADA	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	0	1	4	0	0	1	0	1	0	0	7
						18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,623.00	18,629.00	223,482.00	

Centro de Costo: 11.03 - DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

OEI.03 Fortalecer la responsabilidad social universitaria en la comunidad interna y externa

AEI.03.03 Centros de Producción implementados para la comunidad

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600079	GESTIÓN DE CURSOS DE EXTENSIÓN	150101 : LIMA	245 : PARTICIPANTE	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	612	564	593	559	593	559	618	559	593	569	601	559	6979
						111,461.73	111,461.73	111,461.73	111,461.73	111,461.73	111,461.73	112,061.73	111,461.73	111,461.73	111,461.73	111,461.73	112,082.97	1,338,762.00

Centro de Costo: 11.05 - INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN

OEI.01 Fortalecer la formación académica artístico - musical de los estudiantes

AEI.01.03 Servicios académicos adecuados para la comunidad universitaria

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600080	GESTIÓN DE BIBLIOTECA, SONOTECA Y VIDEOTECA	150101 : LIMA	087 : PERSONA ATENDIDA	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	540
						34,123.47	18,923.47	18,923.47	48,923.47	51,923.47	18,923.47	45,123.47	18,923.47	18,923.47	18,923.47	18,923.47	8,123.83	320,682.00

OEI.02 Fomentar la investigación; innovación y transferencia tecnológica artístico musical en la comunidad universitaria

AEI.02.01 Producciones artístico-musicales y de investigación publicados para la comunidad universitaria

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600061	GESTIÓN DEL FONDO EDITORIAL	150101 : LIMA	097 : PUBLICACION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	0	0	1	2	0	0	0	1	0	0	4
						0.00	0.00	18,000.00	23,500.00	70,000.00	30,000.00	25,000.00	0.00	0.00	20,500.00	0.00	0.00	187,000.00
AOI00170600146	GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	150101 : LIMA	616 : PROYECTOS DE INVESTIGACION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55,548.00	55,548.00

Centro de Costo: 12.01 - ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL

OEI.04 Fortalecer la gestión institucional

AEI.04.01 Gestión por procesos integral para la universidad

COD.	Actividad Operativa / Inversiones	Ubigeo	U.M.	Prioridad	Meta	PROGRAMACION												Total Anual
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00170600043	GESTIÓN DE CONTROL Y AUDITORIA	150101 : LIMA	001 : ACCION	1 : Muy Alta	Fisico Financiero S/.	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
						12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	13,561.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	12,961.73	9,160.97	152,340.00

TOTAL FINANCIERO S/. 33,823,558.00

U.M. = Unidad de Medida.

Nota : La Prioridad se determinará en la Comisión de Planeamiento Estratégico

FIRMA



  
 Lic. Joselyn Odalis Troncoso Huamani  
 Jefa de la Unidad de Planeamiento y Modernización  
 Universidad Nacional de Música